## 企業の業績向上の切り札

# 社内インディ制度

(社内独立制度) ビジネスモデル特許出願済

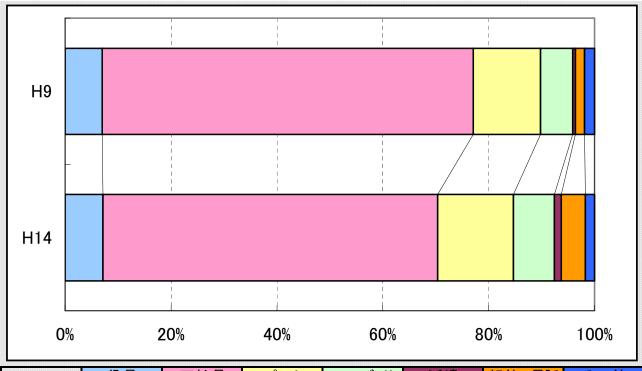
人事・労務管理の実務家集団



## 経営環境の変化・非正規型労働力戦略的活用(1)

## 雇用形態の変化

## 正社員の比重は確実に減少しつつある



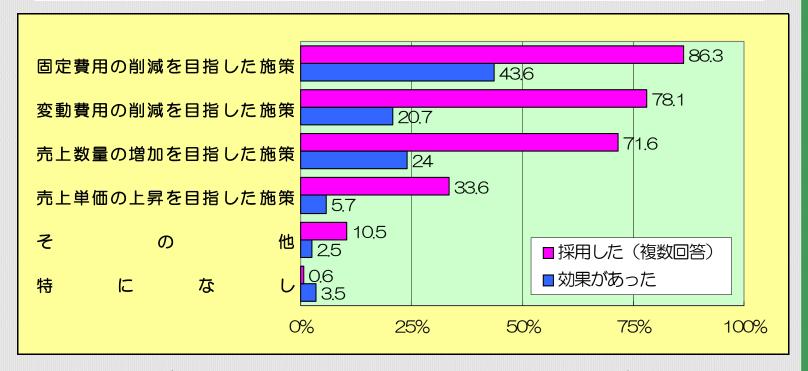
	役員	正社員	パート	アルバイト	派遣	契約•嘱託	その他
H9	7.00 %	70.08 %	12.72 %	6.08 %	0.47 %	1.76 %	1.86 %
H14	7.12 %	63.14 %	14.30 %	7.74 %	1.32 %	4.53 %	1.73 %

就業構造基本調査

#### 経営環境の変化・非正規型労働力戦略的活用(2)

## 営業利益をのばすために

## 営業利益を伸ばすために採用した施策・効果



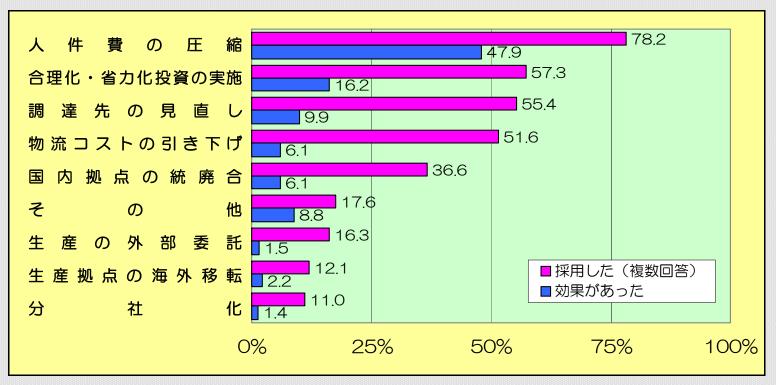
営業利益を伸ばすために採用した施策のうち、最も効果があったのは固定費用の削減であり、次に売上数量の増加、変動費用の削減となる。

平成15年度企業行動に関するアンケート調査:内閣府経済社会総合研究所

## 経営環境の変化・非正規型労働力戦略的活用(3)

#### 費用削減のために

## 企業が費用削減のために採用した施策



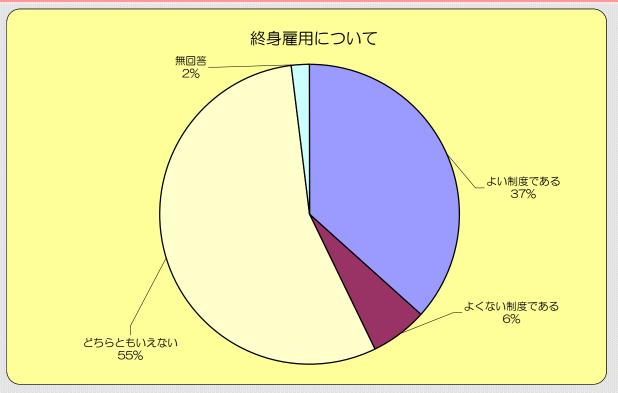
費用削減のためには人件費の圧縮、合理化・省略化投資が効果がある。

平成15年度企業行動に関するアンケート調査:内閣府経済社会総合研究所

## 労働者の意識変化・就業形態の多様化(1)

## 終身雇用について

#### 終身雇用に関する意識は変化しつつある

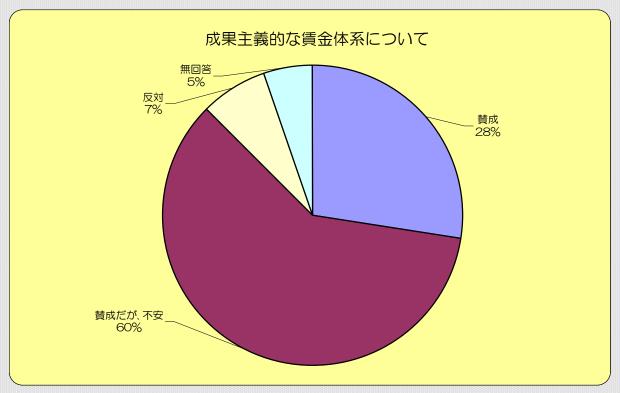


「よい制度」という回答が40%弱に対し「よくない・どちらともいえない」と感じる回答が60%を超え、終身雇用制度に対する疑問・不安感が高まっている。

## 労働者の意識変化・就業形態の多様化(2)

## 成果主義について

## 成果主義に対する考えは"おおむね賛成"

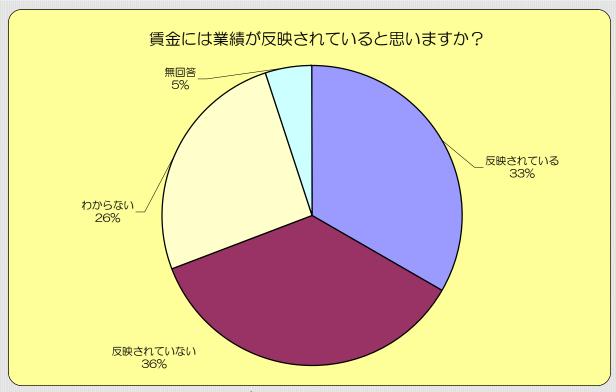


成果主義に「賛成だが不安」という回答が最も多く、浸透・理解具合の低さを象徴しているが、約90%は賛成

## 労働者の意識変化・就業形態の多様化(3)

## 賃金への業績反映

## 業績・成果が賃金に反映されていると感じますか?

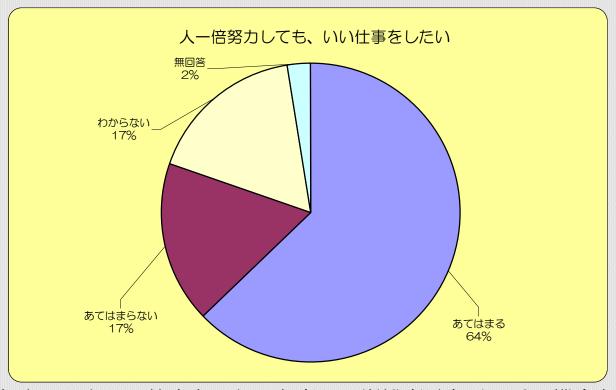


成果主義に「賛成」という回答が多いにもかかわらず、実際に賃金へ反映されていると感じている労働者は少ない。

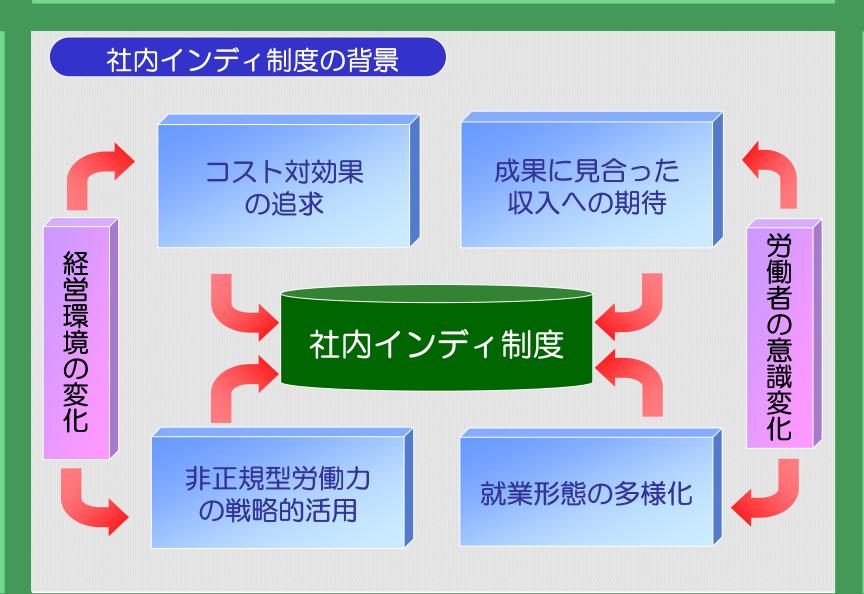
## 労働者の意識変化・就業形態の多様化(4)

## 仕事に対する意識

## より"いい仕事をしたい"と感じる社員は多い



人一倍努力してもいい仕事をしたいと考える労働者は多く、その機会を与える のも会社の大きな役割の一つである。



#### 制度の概要

## 社内インディ制度

"社内インディ制度"とは・・・

- → いわゆる"社内独立制度"である
- → 社内独立者(アントレ)の能力を最大限に引き出す制度である
- ・社員自らが独立し会社と個別の契約を結ぶ
- ・自らの裁量と能力のもとに仕事を決定する
- ・会社からの業務を受注し収入を得る
- ・従来の"会社⇔社員"の関係とは違う新しい制度

## 制度の概要

## 社内インディ制度

会社

業務請負契約

社内独立者 (アントレ)

雇用契約

自らの意思で独立

社員 (従業員)

## 社内インディ制度(4)

#### 他就業形態との比較

「社内インディ制度は単なる請負ではありません」

もともと優秀な社員と契約を結ぶため、製造・営業・ 経理・人事等の業務も安心して任せることができる

「パート・アルバイトではありません」

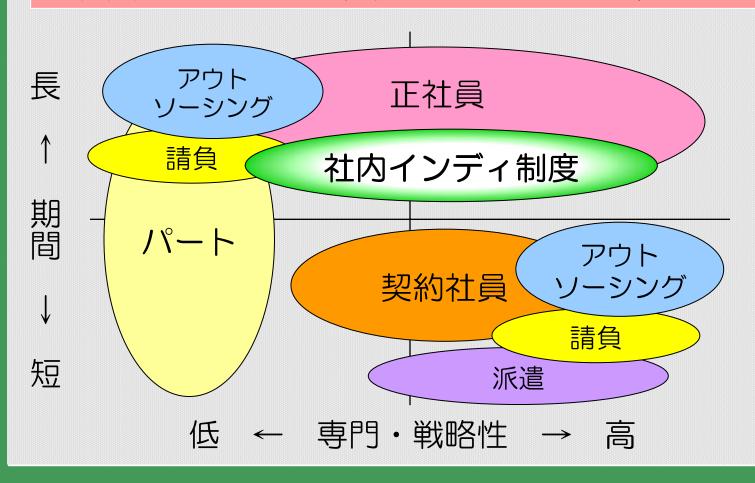
トレーニングコストは不要。モチベーションも あるため高度な業務にもすぐ取り掛かっることが可能

「派遣・アウトソーシングではありません」

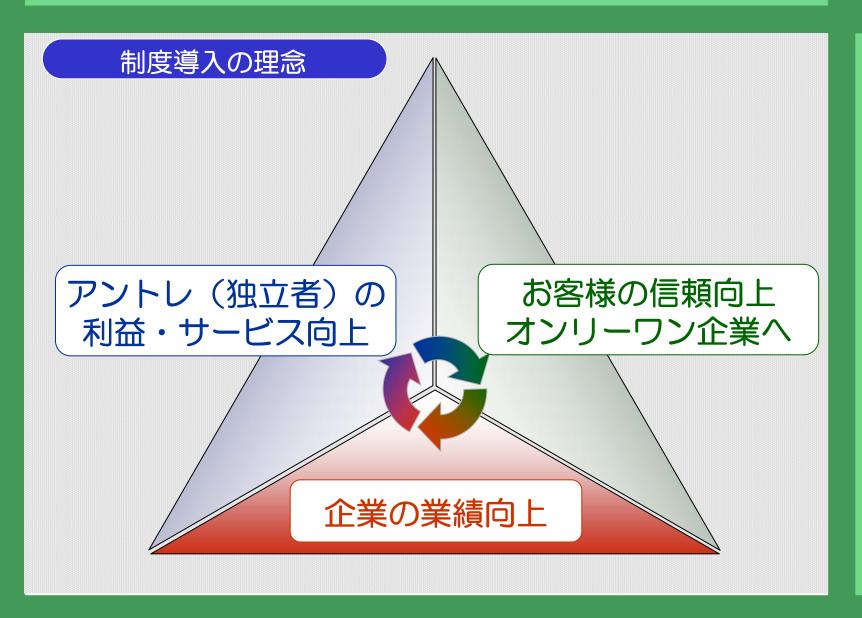
派遣社員・アウトソーサーの管理・指示にかかる マネージメントパワーが不要

#### インディ制度の位置づけ

正社員の人財活用が業績向上へ向けての課題である



## 社内インディ制度(6)



## 導入の目的

## 導入の目的

- ・人財の活性化
- ・コストの削減
- ・組織改革の推進



## 制度導入の意義

業績向上

利益向上

#### コスト削減

人的経費削減

組織経費削減

モノ経費削減



#### 売上アップ

付加価値向上/競争力向上

やる気向上

成果に見合った収入

プロ意識の芽生え

やりがいのある仕事

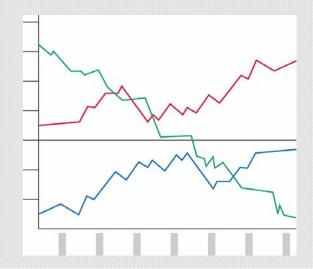
自由な働き方

機会損失減少

## 導入のメリット

## 企業側のメリット

- ・人財確保
- ・動機づけ効果
- ・コスト削減



## 働く側のメリット

- ・収入増の可能性
- ・能力向上の機会
- ・自由裁量



## 社内インディ制度

## 社内インディ制度

会社

業務請負契約

社内独立者 (アントレ)

雇用契約

社員 (従業員) 自らの意思で独立

SRアップ21の制度導入・運用フォロー

## 社内インディ制度(11)

## 導入の流れ

◆導入調査約2ヵ月~

導入コンサルティング開始現状分析・導入可能性調査

社内インディ制度導入決定

NO

その他必要な業務相談

ヒアリング、詳細情報収集

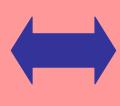


社内インディ制度 実施計画作成



社内インディ制度導入実施

制度検証



制度運用

\*導入実施3ヵ月~

アフターフォロー

サポート センター 制度運用サポート

## 導入の問題点は?

労働基準法上の問題は?



- 〇 就業時間の拘束は?
- O 仕事の指揮命令は? etc

労働基準法以外の問題点は?



- 〇 社会保険の問題は?
- O 税金の問題は? etc

SRアップ21(社内インディコンサルタント)が 提供する"社内インディ制度"は企業のために、弁 護士・税理士・FPなど各方面の専門家の協力を得 てあらゆる角度から検討した制度です。企業の業績 向上のために是非ご活用下さい。

## 社内インディ制度導入の基準料金

## 社内インディ制度導入の際のコンサルタント料金

従業員数	100人	150人	200人	250人
フェーズ1 導入前調査・分析	1,176,000	1,293,600	1,411,200	1,528,800

社内独立者 (アントレ)人数	10人	15人	20人	25人
フェーズ2 制度実施指導	1,816,500	1,998,150	2,179,800	2,361,450

社内インディ制度導入による効果、導入のための 工程等を考慮し、上記の金額を基準額として設定 しております。

## SRアップ21その他のサービス

#### その他のサービス

- 〇 応募者適性分析
- 〇 就業規則作成
- 〇 労使トラブル無料診断
- 〇 賃金制度コンサルティング
- 〇 評価制度コンサルティング
- 〇 退職金制度コンサルティング
- 〇 助成金無料診断
- 〇 アウトソーシング(給与計算・各種手続き)
- 意識調査・職場風土診断
- 〇 福利厚生制度の見直し
- 〇 コンピテンシーの導入・指導

#### 連絡先

T036-0325

青森県黒石市青山118番地2

TEL 0172-52-5734 FAX 0172-53-4858

Eメール info@office-takaya.com

URL http://www.office-takaya.com